***Инструкция по выполнению заданий №1***

ПМ 04. Управление работами машинно-тракторного парка сельскохозяйственного парка.

МДК 04.01. управление структурным подразделением организации (предприятия)

**По расписанию на 11.01.2021г.**

**4 курс группа МЗ – VI ОПОП «Механизация сельского хозяйства» (7 часов)**

**Для выполнения задания вы должны:**

Задание 1:Изучить предложенный конспект.

**Раздел 1: Организационно-структурное управление МТП**

Тема: **Сельское хозяйство как отрасль материального производства: специфические особенности, продукция. Рынок сельскохозяйственной продукции. Общая характеристика и классификация предприятий сельского хозяйства. Управление отраслью. (7 часов)**

**Сельское хозяйство** – это отрасль народного хозяйства, представляет собой сложную экономическую и социально-биологическую систему и является отраслью материального производства (продукты питания). От развития сельское хозяйство, от обеспеченности населения продовольствием зависит сбалансированность продовольственного рынка, стабильность денежной системы и социально-экономическая стабильность в обществе.

***Существуют проблемы обеспечения продовольствием, вызванные различными факторами. Среди них:***

* 1) природные факторы (наводнения, засуха, мороз и т.д.);
* 2) социальные (неэффективное землепользование, неравномерное и несправедливое распределение доходов и т.п.);
* 3) более высокие темпы прироста населения по сравнению с увеличением объема сельскохозяйственной продукции.
* 1) Земля — основное средство производства.

В сельском хозяйстве земля выступает как средство производства, земля является одновременно предметом труда и средством труда (так как обладает плодородием).

* 2) Большое значение имеет фактор времени. Очень важным является своевременное и качественное выполнение полевых и животноводческих работ.
* 3) Зависимость аграрной экономики от стихий природных условий.

В настоящее время научно-технический прогресс позволяет ослабить колебания урожая, но полностью устранить их пока невозможно, особенно в том случаи, если значительная часть земельных угодий страны находится в зоне рискованного земледелия. Из-за этого результаты урожая колеблются в широких пределах (20-50% от среднего урожая).

* 4) Сезонность производства. Это приводит к серьезным проблемам занятости работников. Неравномерная загрузка рабочей силы и техники диктует необходимость создания и развития подсобных промыслов особенно в зимний период.
* 5) Целесообразность создания страховых фондов на случай стихийных бедствий, засух и так далее.
* 6) Для сельского хозяйства характерен разрыв во времени между затратами труда и получением продукции. В связи с этим возникает ряд специфических проблем — увязка оплаты труда с конечным результатом, расчеты с поставщиками, хранение продукции.

**Агропромышленный комплекс** – это совокупность отраслей народного хозяйства, занятых производством, переработкой, хранением и доведением до потребителя сельскохозяйственной продукции.

Формирование АПК связано с переходом сельского хозяйства к машинной стадии производства, которая значительно углубила и расширила технологические и функциональные связи сельского хозяйства с другими отраслями национальной экономики.

Практически все отрасли национальной экономики прямо или косвенно участвуют в функционировании АПК.

***Таким образом, организационно-хозяйственная структура АПК включает:***

* 1) Отрасли промышленности, которые поставляют сельскохозяйственные средства производства (семена, саженцы, животные, технику), а также отрасли, занятые производственно-техническим обслуживанием и производством средств борьбы с вредителями;
* 2) Непосредственно сельское хозяйство;
* 3) Отрасли, обеспечивающие заготовку, переработку, хранение, транспортировку и продажу сельскохозяйственной продукции;
* 4) Инфраструктура сельского хозяйства – это отрасли, обеспечивающие общие условия развития АПК, а также жизнедеятельность людей (дорожно-транспортное хозяйство, связь, хранение, заготовка, материально-техническое снабжение).

Сельское хозяйство в условиях машинной стадии производства не может обходиться только собственными средствами производства. Положение сельского хозяйства в АПК характеризуется отношениями зависимости от корпораций как в области промышленного производства, так и в области торговли.

**Организационно - правовые формы предприятий и обьединений сельского хозяйства. Малые предприятия и индивидуальные в сельском хозяйстве.**

Под организационной формой предприятия понимают целесообразный способ упорядоченности земельной площади, работников, предметов и средств труда, задействованных во всех сферах хозяйственной деятельности. Организационно-правовая форма хозяйствующего субьекта – признаваемая законодательством той или иной страны форма хозяйствующего субьекта, фиксирующая способ закрепления и использования имущества хозяйствующим субьектом и вытекающи из этого его правовое положение и цели деятельности.

Организационные формы предприятий принято классифицировать по следующим признакам:

- виду деятельности– аграрное, агропромышленное;

- отношению к рынку– товарное, натуральное (потребительское);

- размеру– мелкое, среднее, крупное;

- соотношению собственников и трудового персонала– с несовпадением круга этих лиц, с частичным совпадением, с полным совпадением (работники являются собственниками);

- организационно-правовому статусу– обладающие правом юридического лица, не обладающие правом юридического лица.

Право юридического лица означает наличие в собственности, хозяйственном ведении или оперативном управлении обособленного имущества; самостоятельного баланса, расчетного счета в банке.

Предприятия с правами юридического лица подразделяют на коммерческие (имеющие целью извлечение прибыли) и некоммерческие.

К коммерческим предприятиям относят хозяйственные товарищества и общества, акционерные общества, производственные кооперативы, унитарные предприятия.

Некоммерческими предприятиями являются потребительские кооперативы, объединения в форме ассоциаций (союзов),казачьи общества, ассоциации крестьянских (фермерских) хозяйств.

Правами юридического лица не обладают крестьянские (фермерские) хозяйства, подсобные хозяйства сельских жителей, садово-огородные хозяйства горожан.

Организационные формы сельскохозяйственного производства можно классифицировать по следующим основным характеристикам:

1) по размеру — относительно мелкое, среднее и крупное;

2) по уровню разделения труда — специализированное и диверсифицированное;

3) по уровню обобществления труда — индивидуальное, семейное, мелкогрупповое, крупно коллективное;

4) по технической оснащенности — с преобладанием ручного труда, частично механизированное, комплексно-механизированное, автоматизированное;

5) по горизонтальной концентрации - централизованное и децентрализованное;

6) уровню научной обоснованности применяемых технологий — традиционное, частично усовершенствованное, научно обоснованное.

.

По организационно-правовому статусу предприятия и другие хозяйственные единицы аграрной сферы АПК подразделяются на две группы: одни обладают правами юридического лица, другие не обладают.

♣ с правом юридического лица:

А) коммерческие организации:

- хозяйственные товарищества (полные и коммандитные)

- хозяйственные общества (с ограниченной ответственностью, с дополнительной ответственностью, акционерные общества открытого и закрытого типа).

- сельскохозяйственные производственные кооперативы.

- унитарные предприятия (муниципальные и государственные на правах хозяйственного ведения или оперативного управления)

Б) некоммерческие организации:

- потребительские кооперативы

- объединения в форме ассоциаций

♣ без права образования юридического лица (предпринимательская деятельность граждан – КФХ, ИП).

**Управление отраслью**

**Управление**— процесс целенаправленного воздействия на какую-либо систему для достижения поставленной цели, в том числе стратегической.

В структуре управления предприятием одну или несколько функций выполняет звено управления — самостоятельное подразделение структуры (отдел, служба).   
Структура управления строится по вертикали — ступени (уровни) управления и по горизонтали — звенья.   
В сельскохозяйственных предприятиях высшую ступень занимает аппарат управления во главе с руководителем. Характер взаимосвязей и взаимоотношений между звеньями и уровнями управления предприятия определяет структуру его управления: линейную, когда осуществляется непосредственное подчинение каждого работника или подразделения одному лицу; для нее характерны централизация всех функций управления, единоначалие; функциональную, для которой характерно разделение по функциям. Квалифицированные специалисты (агрономы, зооинженеры, механики, экономисты и др.) руководят функциональными звеньями, подчиняясь одному вышестоящему руководителю, а непосредственные исполнители подчиняются, согласовывают свои действия и получают указания от разных специалистов.

**Организационные структуры сельскохозяйственных предприятий**

Предприятие как объект управления имеет организационную структуру. *Организационная структура управления* это совокупность производственных, вспомогательных и обслуживающих подразделений, которые расположены на территории предприятия и устойчиво взаимно связанны отношениями разделения, специализации и кооперации труда.

Подразделениями в сельскохозяйственных предприятиях являются производственные бригады, фермы, отделения, цеха и т.д.

Горизонтальная совокупность внутрихозяйственных подразделений, объединенных отношениями разделения, специализации, кооперации труда и последовательно подчиненных друг другу, представляет *производственное звено*организационной структуры.

Вертикальная совокупность отдельных звеньев, объединенных отношениями разделения, специализации, кооперацией труда и последовательно подчиненных друг другу снизу (например, от бригады) доверху (например, до предприятия), представляет *ступень*организационной структуры.

Организационные структуры могут состоять из 2-х, 3х и 4-х ступеней.

1). В небольших и средних по размеру предприятиях преобладает 2-х ступенчатая организационная структура. В ней первой ступенью является производственная бригада, непосредственно подчиненная предприятию. Создается управленческая цепь: *предприятие* - *бригада (ферма).*

2). Наиболее распространена 3-х ступенчатая структура, характерная для крупных сельхозпредприятий. В ней опосредствующая вторая ступень, в виде отделений, участков и цехов, создается между бригадой как первой ступенью и предприятием. В итоге создается управленческая цепь: *предприятие – отделение(участок, цех) – бригада (ферма). Рост*масштаба производства обусловлен: увеличением объемов производства; низким уровнем специализации и концентрации производственных подразделений, большим рассосредоточением пунктов размещения рабочей силы, поголовья животных, плохими дорожными условиями.

3). 4-х ступенчатая структура используется в агропромышленных объединениях. В них верхней ступенью становиться агропромышленное объединение и в итоге создается управленческая цепь: *объединение* – *предприятия – отделения(участки, цеха) – бригады (фермы).*

Выбор количества ступеней в организационной структуре зависит от специфики *условий деятельности предприятия*, глубины специализации и степени концентрации производства.

1. Выполнить задания:

Задание 1:Привести пример и записать в тетрадь **схемы структур управления хозяйством**:

2-х ступенчатую

3-х ступенчатую

4-хступенчатую, для каких предприятий форм собственности она характерна.

Задание 2: Найти Положение о внутрихозяйственном подразделении, сделать краткий конспект.

Задание 3: Найти и представить конспект по Правам и обязанностям руководителей и специалистов в управлении с/х предприятия ( специалиста технического профиля -механик, гл.инженер и т.д.)

**Все задания записываются строго в тетрадь! С пометкой даты, темы и номером инструкции!**